

SMART Board optimerer Lean-processen hos Novo Nordisk

Medicinalvirksomheden Novo Nordisk er en af frontløberne indenfor brugen af Lean-principper i Danmark. På fabrikken i Hillerød implementerer man nu forskellige Lean-værktøjer på SMART Board, og tager effektiviseringen af Lean-principperne et skridt videre ind i det digitale univers. SMART Board erstatter de almindelige whiteboards og optimerer kommunikationsprocessen, leverer visuelt stærkere budskaber og minimerer forberedelsestiden for teamlederne.

Visuel effekt

Som en del af det Novo Nordisk kalder Lean Leadership på den papirløse fabrik i Hillerød, har man indtil nu anvendt almindelige whiteboards som "måltavler" for de Lean værktøjer, man anvender i produktionen. Det omfatter en daglig KPI måltavle, en Event Respons tavle som er målrettet systematisk opfølgning, en tredje tavle, som giver indblik i, hvor langt i processen produktionen er og endelig en Kaizen tavle, hvor medarbejdere kommer med gode ideer til at optimere processen.



SMART Board™
interactive whiteboard

Fortsættes...





Notebook™

“Alle de almindelige whiteboards, der løbende er kommet flere og flere af implementeres nu på det interaktive SMART Board og det medfølgende software. Det betyder for det første, at vi sparer en masse plads, men også at kommunikationen med medarbejderne bliver mere levende, når vi som teamledere fremlægger på SMART Board. Budskaberne bliver simpelthen opfattet bedre og hurtigere”, forklarer teamleder Pia Morelli fra Novo Nordisk.

Novo Nordisk udnytter den medfølgende Notebook software, og efter en workshop hos Solutors er skabelonerne til Lean-værktøjerne designet til de krav, Novo Nordisk stiller.



Optimering af tid

Pia Morelli har dagligt møder med hendes teams, hvor målene for produktionen sættes op på Måltavlen. Måltavlen er nu implementeret i SMART Board, og det betyder, at hun både sparer forberedelsestid samt tid ved selve fremlæggelsen.

“Ud over den visuelle effekt, som giver bedre forståelse, så er der med indførelsen af SMART Board også sket en optimering af den tid, jeg bruger ved selve fremlæggelsen. Jeg kan eksempelvis hurtigt linke til mapper og filer i stedet for som tidligere, hvor jeg skulle hen og bladre i mapper og papir. Samtidig er det en stor hjælp for mig, fordi jeg ikke behøver at forberede mig på samme måde som tidligere, hvor jeg først tastede i Excel, printede ud og til sidst hængte op på tavlen”, forklarer Pia Morelli.

I forbindelse med de almindelige whiteboards, som optager mere og mere plads på fabrikken i Hillerød, bruges der også stigende mængder papir. Med SMART Board er der ikke længere brug for papir, og det lever ifølge Pia Morelli fint op til strategien om den papirløse produktion.

“Vi har endnu ikke alle Lean-værktøjerne på SMART Board, så vi har stadig nogle få almindelige whiteboards stående i produktionen. Men vi har nu besluttet, at fremtidige Lean-værktøjer bliver integreret med vores SMART Board”, forklarer Pia Morelli.

København

Solutors A/S
Skelmarksvej 4
DK 2605 Brøndby

T +45 4362 6160
F +45 4362 6170

Århus

Solutors A/S
Runetofte 14
DK 8210 Århus V

T +45 8745 6090
F +45 8745 6099

Norge

Solutors A/S
Billingstadsletta 13
N 1376 Billingstad

T +47 6677 5880

Sverige

Solutors AB
Box 4436
S 203 15 Malmö

T +46 4016 4900

solutors[®]
INNOVATING COMMUNICATION

info@solutors.com
solutors.com